

## 新経営計画（令和元年度～令和5年度）策定の進め方について

## 1. 基本的な考え方

新経営計画については、昨年度策定予定であったことから、これまで院内の経営企画会議や本審議会から計画案について既に意見を伺ってきております。

そのため、これまで皆様のご意見等をいただき検討してきた平成30年度策定予定であった計画案をベースとして、必要な修正及び不足箇所を追記したものを素案としています。

## 2. 今後のスケジュール予定

概ね、次のスケジュールに沿って計画策定をめざします。

- 8月7日 運営審議会①（変更点等の説明、再度意見聴取 + 追加意見等の照会（8/23㍻切））
- 8月21日 バランススコアカード院内説明会 → 各所属へ作成依頼（9月中旬まで）
- 8月23日 （運営審議会委員追加意見照会㍻切）
- 8月最終週 運営審議会意見を受けて計画案修正
- 9月上旬 経営企画会議に修正案を報告、意見聴取
- 9月下旬 運営審議会②（変更点等の説明、再度意見聴取）
- 10月 庁議付議（8日、21日予定）
- 10月下旬 運営審議会委員へ諮問案を送付
- 11月上旬 運営審議会③（諮問）
- 11月下旬～12月下旬 パブリックコメント実施
- 1月中旬 パブリックコメントにより計画修正案を作成
- 1月下旬 運営審議会④（パブリックコメント対応の報告、答申） → 庁内決裁
- 2月以降 公表・施行

### 3. 令和元年度版の概要及び主な修正等ポイント

#### 全体事項

- 具体的な取組について、線で囲みつつ、一目で所管課がわかるようにしました。
- 用語説明を最後にまとめて記していたものを、各章の最後に記すことにしました。
- 件数等について、平成 30 年度データは今後記していきます。

#### I. 基本的事項

- 計画期間に、「必要に応じて計画期間途中であっても計画を見直しすることを前提とします。」を追記しました。

#### III. 超高齢社会と医療制度改革への対応

- 内容的に病院を取り巻く社会背景のため、VI章からIII章へ移行しました。

#### IV. 病院経営に求められる基盤の整備

- タイトルを他の章とバランスをとり修正しました（昨年案は体言止め）。
- 取組の強化について、具体的な取組について□で囲み別出しし、事業の所属情報を追記しました。

#### V. 選ばれる病院への取り組み

- 中項目として、地域の医療機関等との連携強化と救急医療体制の充実は内容的に関連が深いため、つなげて記載できるよう並び順を変更。

#### VI. 課題解決と経営改善に向けた具体的な取り組み

- 見やすくなるよう、整理して記載しました。

#### VII. その他留意すべき事項

- 中項目として、「債務超過の回避に向けた経営改善」を追記しました。
- 経営形態について、「地域医療連携推進法人」の記述を最後に加えました。

#### IX. 収支目標

- 収支目標のうち、入院の占床率及び外来の患者数を仮に入れてあります。

#### 経営計画を進行管理するための指標

- 目標設定の理由を記入する枠を追加しました。

#### 経営計画を進行管理するための指標（修正案）

経営計画を遂行するにあたり、より実効的な指標をたてることをめざし、今後指標の見直し作業をしていきたいと考えています → 各所属にて指標を作成したのち、代表的なものを掲げます。