

# 大和市立病院経営計画（2023年度～）骨子（案）

## 1. 経営計画策定の基本的な位置づけ

市：健康都市やまと総合計画（2019-2028年度）

県：神奈川県地域医療構想（2016年）

国：公立病院経営強化ガイドライン（2022年）

これら3つの計画の考え方をもとに策定

## 2. 「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」の方向性（2021.12.10）

### これまでの取組

- 公立病院は、医師不足等による厳しい経営状況を踏まえ、総務省が示した公立病院改革ガイドライン（H19）及び新公立病院改革ガイドライン（H26）に基づき、公立病院改革プラン及び新公立病院改革プランを策定し、再編・ネットワーク化、経営の効率化、経営形態の見直しなどに取り組んできた。

### 課題

- 人口減少や少子高齢化に伴う医療需要の変化、医師等の不足を受け、地域医療を支える公立病院の経営は、依然として厳しい状況。
- 今後、医師の時間外労働規制への対応も迫られるなど、さらに厳しい状況が見込まれる。
- また、コロナ対応に公立病院が中核的な役割を果たし、感染症拡大時の対応における公立病院の果たす役割の重要性が改めて認識されるとともに、病院間の役割分担の明確化・最適化や医師等の確保などの取組を平時から進めておく必要性が浮き彫りとなった。

### 対応

- こうした課題を踏まえ、持続可能な地域医療提供体制を確保するため、地域医療を支える公立病院の経営強化に向けた新たなガイドラインの策定が必要。
- ガイドライン策定にあたっては、限られた医師・看護師等の医療資源を地域全体で最大限効率的に活用するという視点をこれまで以上に重視するとともに、感染症拡大時の対応という視点も踏まえる必要。

### 新たなガイドラインの方向性

#### ① 地方公共団体に対する公立病院経営強化プランの策定の要請

i 策定期期 令和4年度又は5年度中に策定

ii プランの期間 策定年度又はその次年度～令和9年度を標準

iii プランの内容 持続可能な地域医療提供体制を確保するため、地域の実情に応じた公立病院の経営強化のために必要な取組を記載するよう求める

### プランの内容のポイント

地域医療構想の実現・地域包括ケアシステム構築に向けた役割・経営強化のための取組

ポイント① 機能分化・連携強化の推進

ポイント② 医師・看護師等の確保、働き方改革の推進

ポイント③ 経営形態の見直し

ポイント④ 新興感染症に備えた平時からの対応

### 3. 構成案（経営強化プラン含む）

#### 第1. 基本的事項

- (1) 策定の趣旨
- (2) 基本理念、基本方針

大きな方向性

「市民の皆様から信頼される地域の基幹病院として良質かつ適切な医療サービスを提供」

- (3) 計画期間 ※ガイドラインでは、令和4・5年度～令和9年度

#### 第2. 本院の現状と取り巻く環境

今ある事実・未来予測

- (1) 本院を取り巻く環境 人口動態・将来人口推計等
- (2) 本院が提供している医療等の状況
- (3) 二次医療圏内で求められる医療需要及び供給体制 地域医療構想抜粋

経営強化プラン

#### 第3. 役割・機能の最適化と連携の強化

- (1) 地域医療構想等を踏まえた本院の果たすべき役割・機能 →
- (2) 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能 →
- (3) 機能分化・連携強化 ←
- (4) 医療の質や機能、連携の強化等に係る数値目標の設定
- (5) 一般会計負担金の考え方 総務省繰出基準による
- (6) 住民の理解

【機能分化の推進】  
7階南病棟（地域包括ケア病棟）を  
コロナ専用病棟として運用中  
→公立病院として、新興感染症対応に  
力を入れる責務あり  
→回復期から急性期（高度含む）へ  
の病床転換に向けて、現在調整中

#### 第4. 医師・看護師等の確保と働き方改革

- (1) 医師・看護師等の確保 医師事務作業補助者の活用検討
- (2) 臨床研修医の受入等を通じた若手医師の確保
- (3) 医師の働き方改革への対応
- (4) 事務局体制の強化

取り組む  
考え方・  
方向性等

#### 第5. 経営形態の見直し

- (1) 経営形態の見直しに係る計画の明記 まずは地方公営企業法の全部適用移行検討
- (2) 経営形態の見直しに係る選択肢と留意事項

#### 第6. 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組 職員・施設の体制整備

#### 第7. 施設・設備の最適化

- (1) 施設・設備の適正管理と整備費の抑制等 施設保全計画に基づき管理
- (2) デジタル化への対応 マイナンバーカードの保険証利用等

#### 第8. 経営の効率化等

目指す数値目標

- (1) 経営指標に係る数値目標及び収支計画の設定
- (2) 経常収支比率及び修正医業収支比率に係る目標設定の考え方

#### 第9. 目標達成に向けた具体的な取組

- (1) 取組の全体像 院内ワークショップで意見聴取
- (2) 基本方針別目指す姿及び戦略項目

目標達成に向けた  
具体的な取組内容

#### 第10. 所属別における目標管理

BSCに基づくKPI管理等

#### 第11. 点検・評価

BSC：バランススコアカードの略。顧客満足・財務・内部プロセス・学習と成長に分けて  
戦略目標を作成する経営管理手法  
KPI：キーパフォーマンスインジケータの略。最も重要で力を入れる目標設定。