

大和市立病院経営計画（後期）について

1. 大和市立病院経営計画について【概要】

令和 4 年 3 月に総務省が示した「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」を踏まえ、本院では経営強化に向けた計画を令和 5 年 3 月に策定しました。

この大和市立病院経営計画（2023 年度～2027 年度）は、地域における基幹病院としての期待に応え、良質な医療サービスを提供することで住民からの信頼を獲得するといった目標を達成するため、重点的な取組項目を定めており、取組項目は「1.市民のいのちを守る救急」「2.機能分化で進化する地域連携」「3.コスト削減による経営改善」「4.診療報酬の的確な取得」の 4 つでございます。

2. 計画期間

経営計画は令和 5、6、7 年度を前期計画、令和 8、9 年度を後期計画に区分し、前期の最終年度である令和 7 年度に特に取り組む事項や指標等の見直しを行い後期の計画期間に反映することとしております。このため、指標の見直しや病床数の変更に伴う見直しなど現時点の状況を反映し、令和 8 年 3 月に経営計画を改訂したいと考えております。

3. 主な検討及び見直し内容（予定）

(1) 指標について

令和 6 年度までの実績を元に各指標の見直しを行います。※ 資料の 1 - 2を参照願います。

(2) 重点的な取組項目について

重点的な取組項目については、大きな方針変更はいたしません、令和 6 年度までの実績や、現状の課題等を踏まえ、具体的実践項目について見直しを行います。

(3) 病床数の変更に伴う各記載の見直し

病床数の削減（403 床⇒393 床）に伴い、病床数及び病床数に関連する記載を改めます。

(4) 経営形態に係る記載事項の検討

経営形態を変更するよりも、現在の経営状況から「最も優先すべきことは速やかに経営改善を図ること」と考えており、これに合わせ、記載を修正予定でございます。

(5) 第 10 次総合計画に合わせた改定

第 10 次総合計画が策定されたことに伴い、これに合わせた見直しを行います。

4. スケジュール（予定）

令和 7 年	11 月 5 日	院内会議	(令和 6 年度実績及び改訂スケジュール説明)
	11 月 18 日	市立病院運営審議会	(改訂スケジュール等説明)
	12 月	院内会議	(計画改訂案の審議)
令和 8 年	1 月 7 日	庁議（事前調整の場）	
	1 月 22 日	庁議（行政経営会議）	
	1 月 23 日以降	市立病院運営審議会	(計画改訂について 諮問)
	3 月	市立病院運営審議会	(計画改訂について 答申)
	3 月	院内会議	(運営審議会での審議内容報告)
	3 月	計画の改訂及び公表	