

## 経営会議の内容

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 件 名     | 大和市立病院経営計画（案）について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 所 管 部   | 市立病院事務局                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 日時・場所   | 平成26年11月21日（金） 13:30 ～ 13:50 政策会議室                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 出 席 者   | 市長、副市長、教育長、病院長、市長室長、政策部長、総務部長、市民経済部長、環境農政部長、健康福祉部長、こども部長、文化スポーツ部長、街づくり計画部長、都市施設部長、病院事務局長、消防長、議会事務局長、教育部長、病院総務課長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 提 出 理 由 | 大和市立病院経営計画の策定にあたり、その内容について了承を得るため                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 会議経過    | <p><b>【主な意見等】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 今回の病院経営計画では従来の「病院完結型」から「地域完結型」へ移行するというのが重要なキーワードだと思うが、それについてどう捉えているのか。<br/>（所管部） 増えすぎた急性期病床が医療費を圧迫していることから、国は急性期病床を減らすため、本年10月から病床機能報告を義務付けた。急性期を脱した患者は、地域の医療や福祉、介護施設等と連携して構築される医療提供体制で対応する「地域完結型」への移行を進めることとしている。本院では地域医療連携室を設置し、介護福祉施設や他の病院等と連携を図っている。今後全市的に取り組んでいかなければならない地域包括ケアシステムの構築にあたっては、病院も積極的に協力していく。</li> <li>・ 平成19年に国が示した公立病院改革プランでは、経営形態の改革が進められ、病院が独立行政法人化されるなどしていたが、最近はどうか。<br/>（所管部） 現時点では国から経営形態改革を推進するような話はないが、今後、新たな公立病院改革ガイドラインが示される可能性もあるかもしれない。本院の経営形態としては、地方公営企業法の一部適用を維持していきたいと考えているが、社会情勢は変化しているため、柔軟に対応し、必要であれば計画を見直し、市立病院の経営形態を考えていく。</li> <li>・ 市立病院の果たすべき役割は色々とあるが、その中で課題はあるのか。<br/>（所管部） 小児科のドクターが少ないという課題がある。地域医療の拠点として、365日24時間の小児救急の受け入れに向けて、努力していかなければならない。</li> <li>・ 今後、消費税増税が病院経営に影響を与えてくる。今後も黒字化を維持するよう、努力していくこと。</li> </ul> |
| 会議結果    | 案のとおり、進めていく。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |