

事務事業名	経営健全化事業			
事務事業担当	部 名	課 名	担当名	責任者
	市立病院事務局	経営戦略室	経営戦略係	石川 正道

1. 位置づけ・事務事業の期間

総合計画体系	基本目標		人の健康・いつまでも元気でいられるまち			
	個別目標		いつでも必要な医療が受けられる			
	めざす成果		市立病院が地域の基幹病院としての役割を果たしている			
根拠法令	名 称	地方公営企業法				
		医療法				
当該事業の法令等による義務付けの有無		有				
事務事業の期間	事業開始年度		事業終了（予定）年度		事業期間	
					設定無し	

2. 事務事業の概要

対 象	総事業費 (単位：千円)			
市立病院の経営		30年度（決算額）	31年度（決算額）	2年度（予算額）
	事業費	21,266	20,794	23,012
	人件費	11,861	11,840	11,840
目 的	総事業費	33,127	32,634	34,852
・医療サービスを継続的に提供します ・病院事業の収支均衡を目指します	2年度事業費（予算額）財源内訳			
		国支出金		0
手段、手法【実施手法：直営】 ・良質な医療サービスを提供することにより、診療単価を上げて診療収益の増収を図るとともに、費用の削減にも努めていきます。		県支出金		0
		市債		0
		その他		23,012
		一般財源		0
		合 計		23,012

3. 活動内容

活動指標 1	名称	単年度の収支（税込み）			単位	千円
	内容説明	損益勘定の収入－支出				
	指標値	30年度		31年度（当該年度）	2年度	
		予 定	0	0	△437, 044	
成 果（効果・予測）	実 績	△672, 323	△359, 290	－ － －		
活動指標 2	名称	診療科代表者会議の開催			単位	回
	内容説明	各診療科の代表者を対象にヒアリング				
	指標値	30年度		31年度（当該年度）	2年度	
		予 定	24	48	36	
活動指標 3	実 績	33	41	－ － －		
	名称				単位	
	内容説明					
	指標値	30年度		31年度（当該年度）	2年度	
予 定						
活動指標 4	実 績			－ － －		
	名称				単位	
	内容説明					
	指標値	30年度		31年度（当該年度）	2年度	
予 定						
実 績			－ － －			

4. 今後の方針等

今後の方針等	29年度	I：現状のまま継続	30年度	II：見直しのうえで継続	31年度	II：見直しのうえで継続
	新しい大和市立病院経営計画（令和元年度から3年度）を策定し、それに基づき安定した病院経営を行うことと、地域における基幹病院としての役割を果たしていきます。					
	【「健康都市 やまと」まち・ひと・しごと創生総合戦略関連事業】					

5. 評価結果

市の関与の妥当性	評価結果			市が関与する必要性があるか。
	29年度	30年度	31年度	A：市が関与する必要性が高い。
	A	A	A	公営企業法の財務一部適用での経営形態のため、経営健全化に取り組む主体は市となります。
事務事業の成果	評価結果			さらに成果を上げるにはどうしたらよいか。
	29年度	30年度	31年度	C：成果を上げる余地が多くある。
	B	C	C	31年度は経営改善を進めることができたが、年度末から新型コロナウイルスの影響により、経営状況は急激に悪化しています。
事業費・人件費	評価結果			事業費、人件費は適正か。
	29年度	30年度	31年度	B：経費を節減できる余地が一部ある。
	B	B	B	31年度は事業費、人件費ともに必要最低限の支出になるよう、支出抑制ができました。
受益・負担の公平性	評価結果			受益の公平性と負担の適正化は図られているか。
	29年度	30年度	31年度	A：受益・負担は適正である。
	A	A	A	病院経営計画は、病院運営全般にかかる方向性を示すものであり、受益の公平性は保たれています。
社会的配慮	評価結果			市民参加、情報提供、ユニバーサルデザインへの対応、環境負担軽減に向けた取り組み4点について十分に行ったか。
	29年度	30年度	31年度	A：社会的配慮を十分に行っている。
	A	A	A	経営計画の策定にあたっては病院運営審議会に諮問するとともに、パブリックコメントで広く意見を求めています。また、経営計画をホームページに掲載し、市民への情報提供に努めています。

事務事業名	出納事務			
事務事業担当	部 名	課 名	担当名	責任者
	市立病院事務局	市立病院事務局経営戦略室	経営戦略係	石川 正道

1. 位置づけ・事務事業の期間

総合計画体系	基本目標		人の健康・いつまでも元気でいられるまち			
	個別目標		いつでも必要な医療が受けられる			
	めざす成果		市立病院が地域の基幹病院としての役割を果たしている			
根拠法令	名 称	地方公営企業法				
		医療法				
当該事業の法令等による義務付けの有無		有				
事務事業の期間	事業開始年度		事業終了（予定）年度		事業期間	
					設定無し	

2. 事務事業の概要

対 象		総事業費				(単位：千円)		
市立病院利用者、金融機関及び債権者（請負業者等）			30年度（決算額）		31年度（決算額）		2年度（予算額）	
		事業費	32,634		31,910		35,313	
		人件費	17,791		17,760		17,760	
目 的		総事業費	50,425		49,670		53,073	
適正かつ的確な収入・支出事務を行うことにより、市立病院の健全で安定的な経営につなげます。		2年度事業費（予算額）財源内訳						
		国支出金		0				
		県支出金		0				
		市債		0				
		その他		35,313				
		一般財源		0				
		合 計		35,313				
手段、手法【実施手法：直営】		3. 活動内容						
病院の収入及び支出を財務会計システム処理することなどにより、収入額を適切に把握するとともに、支出事務においても審査から支払い手続きまでの処理を的確に行うなど、収支状況の適切な管理を徹底します。		活動指標1	名称	収入・支出命令書等の確認・審査			単位	件
			内容説明	支出負担行為書・支出命令書等の伝票審査件数				
			指標値		30年度	31年度（当該年度）	2年度	
				予 定	23,000	21,000	21,000	
				実 績	21,106	21,484	―――	
成 果（効果・予測）		活動指標2	名称				単位	
日々の収入及び支出を財務会計システム等で処理することにより、的確に院内の収支状況を管理できます。			内容説明					
			指標値		30年度	31年度（当該年度）	2年度	
				予 定				
				実 績			―――	
		課 題		活動指標3	名称			
公営企業として財務の一部適用をしていることから、複式による会計処理となっており、的確な知識をもつことが求められます。		内容説明						
		指標値			30年度	31年度（当該年度）	2年度	
			予 定					
			実 績				―――	
				活動指標4	名称			
内容説明								
指標値					30年度	31年度（当該年度）	2年度	
	予 定							
	実 績						―――	

4. 今後の方針等

今後の方針等	29年度	－	30年度	I：現状のまま継続	31年度	I：現状のまま継続
	適正な執行がされるよう、適切な審査を行います。					