

# 行政経営会議 事案書

開催日：令和8年2月20日（金）

担当課：市立病院事務局 経営戦略室

件 名：大和市立病院経営計画の改定について

提出理由：大和市立病院経営計画の改定にあたり、その内容について了承を得るため

内 容：

## 1. 背景等

- ・ 国は平成 19 年に「公立病院改革ガイドライン」の策定などにより、病院事業を実施する地方公共団体に対し「公立病院改革プラン」の策定を要請した。
- ・ 当院は、これを受ける形で経営計画を策定してきている。本計画は、令和 5～9 年度を期間とし、令和 7 年度までを前期としたうえで、「前期の最終年度に取り組む事項や指標の見直しを行い、令和 8～9 年度の後期期間の内容に反映させる」としていることから、今回改定を行う。
- ・ 本計画は、当院の経営の指針として、また、第 10 次大和市総合計画に定められているめざす姿「市立病院が地域の基幹病院としての役割を果たしている」等を実現するための分野別計画として位置付けるものである。

## 2. 計画改定の基本的な考え方

- ・ 人口動態や医療需要の見込みなど、当院をとりまく環境に大きな変動要素はない。このため、当院が高度急性期及び急性期医療の拠り所となることなど、計画の骨子や重要な事項については、前期の内容を踏襲する。
- ・ 近年の物価高騰や人件費の増加により、厳しい経営状況となるなか、持続可能な病院にしていくための取り組みを記載する。
- ・ 計画の進行管理を適切に行うため、前期 3 か年で生じた環境や状況の変化等を踏まえ、指標の一部見直しを行う。
- ・ 経営の形態や、施設・設備の管理について、病院の経営状況等を踏まえた内容とする。

## 3. 計画の概要

### (1) 基本的事項

#### ① 計画期間

- ・ 令和 5 年度～令和 9 年度  
前期：令和 5～7 年度  
後期：令和 8～9 年度

#### ② 基本理念

「大和市立病院は市民の皆様から信頼される地域の基幹病院として良質かつ適切な医療サービスを提供します」

#### ③ 基本方針

- ・ 良質な医療サービスの提供
- ・ 経営の健全性・安定性の向上

### (2) 当院を取り巻く環境と現状

- ・ 大和市の人口
- ・ 当院が提供している医療等の状況
- ・ 二次医療圏内で求められる医療需要及び供給体制（県地域医療構想を引用）

### (3) ガイドラインを踏まえた今後の方向性

以下の項目を記載

- ・ 当院の役割・機能の最適化と連携の強化  
→ 地域の基幹病院として高度急性期及び急性期医療を担うことや地域の医療機関との連携を強化していく旨を記載
- ・ 医師・看護師等の確保と働き方改革
- ・ 経営形態の見直し  
→ 当院の経営改善を最優先したうえで、全部適用を目指す旨を記載
- ・ 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組
- ・ 施設・設備の最適化
- ・ 経営の効率化等

### (4) 計画の進行管理について

- ・ 目標の達成に関わる指標を設定したうえで、その進捗について、院内の会議や市立病院運営審議会による進行管理を行う。結果は院内で共有するほか、HP 等で公表する。

経 過

- R5. 3 現計画の策定
- R7. 11 市立病院運営審議会への情報提供

今後の予定

- R8. 2 市立病院運営審議会への諮問
- R8. 3 市立病院運営審議会からの答申  
計画改定