

行政経営会議の内容

件名	大和市立病院経営計画の改定について
所管部	市立病院事務局
日時・場所	令和8年2月20日（金） 9:05 ～ 9:20 研修室
出席者	市長、副市長、教育長、市長室長、未来政策部長、総務部長、市民経済・にぎわい創出部長、環境共生部長、健幸・スポーツ部長、あんしん福祉部長、子ども部長、まちづくり部長、市立病院事務局長、消防長、教育部長、議会事務局長
提出理由	大和市立病院経営計画の改定にあたり、その内容について了承を得るため
会議経過	<p>【主な意見等】</p> <ul style="list-style-type: none">基本方針の「良質な医療サービスの提供」は、市民生活において最も重要な要素の1つである。一方で、病院経営における健全性・安定性の向上も、今後の市民サービス継続のために必要なことである。令和8年度予算において、病院収益の約56%を入院収益が占めており、病院収益の大きな柱であることから、その確保は非常に重要である。入院収益に直結する「入院患者1日1人あたり診療報酬」について、本計画の指標では、2025年度から2027年度にかけて7.7%の単価上昇が見込まれているが、これに関する要因や取組について考えを伺いたい。 <p>（所管部）外的な要因として診療報酬の改定がある。今回の診療報酬の改定は、入院の受入をしている医療機関へ手厚い報酬がいきわたる内容となっており、その影響が大きい。内部的な取組としては、医局と調整をし、医師を確保していきたい。令和6年度に血液腫瘍内科の医師が不在だったが、医師を確保できたことで令和7年度に2名体制となった。また、診療報酬獲得に向けた内部努力として、保険点数が高いロボットを活用した手術の推進に取り組んでいきたい。</p> <ul style="list-style-type: none">経営形態の見直しについて、病院の収支が黒字化した後に経営形態の移行を検討するということだったが、経営形態の再検討を行う際は、これまでと同様に人事・給与部門や企画・事務管理部門と事前に調整するようお願いする。
会議結果	案のとおり、進めていく。